

GEMEENTE WORMER

Kort verslag van de op 21 december 1977, aanvang 9.30 uur, ten gemeentehuize Wormer gehouden bespreking tussen enerzijds de gemeentebesturen van Zaanstad en Wormer en anderzijds leden van de Raad van Bestuur van Van Gelder Papier.

Aanwezig:

namens Van Gelder Papier: de heren drs. J.P. Hebly en mr. M. Olgers, leden Raad v Bestuur;
namens Zaanstad : de heren A. Schuurman, wethouder en drs. F.R. Ketting;
namens Wormer : de heren mr.P.M.G.P. Janssens, burgemeester en J.T.M. v/d Stoop.

Burgemeester Janssens heet allen welkom en wijst in zijn openingswoord op de belangrijkheid van de werkgelegenheid bij Van Gelder voor de hele Zaanstreek. Spreker informeert naar de toekomst van het bedrijf in Wormer. De laatste gegevens luiden dat er een studie zou worden verricht naar aanleiding van het uitgebrachte herstructurerings-rapport. Deze studie zou in het najaar zijn afgerond.

Dhr. Hebly antwoordt dat het verschenen rapport geen aanleiding vormde voor het nemen van drastische maatregelen. De studie wordt voortgezet, met name de marktstudie. Gesteld kan worden dat de asbestverwerking voor de vloerbedekking geen reden tot ongerustheid geeft. Echter 2/3 deel van de produktie wordt gevormd door de papiersector. Deze markt is niet sterk. Enerzijds in verband met de tariefmuren en anderzijds is er sprake van een overcapaciteit aan tonnage.

Niettemin zal er gestreefd worden naar het opvoeren van de tonnage van 40 ton naar 45 à 47 opdat er een betere kostenstructuur ontstaat. Het tonnage is namelijk met de huidige machines makkelijk op te voeren en eist derhalve geen diepte-investeringen.

Gestreefd wordt daarmee het huidige verlies van 12 miljoen terug te brengen naar 4 miljoen. De volgende stap zal zijn uit de rode cijfers te komen. Dit kan niet intern worden opgelost. Hiervoor zijn enkele maatregelen nodig t.w.

- a. Het personeelsbestand zal met een dertigtal verminderd moeten worden plus nog eens een twintigtal over de tijd dat wil zeggen het niet opvangen van verloop bij vertrek. Hierover vindt overleg plaats met de plaatselijke ondernemingsraad. Op 12 januari a.s. vinden hierover gesprekken plaats met de vakbeweging. De mankosten liggen globaal tussen de veertig en vijfenveertig duizend gulden;
- b. Decentralisatie van de verkoop. Tot op heden loopt de verkoop via het hoofdkantoor te Amsterdam. Het is inmiddels verantwoord geacht de verkoop naar Wormer over te doen waarvoor een voorgenomen besluit is genomen. Dit zal zich de komende 2 à 3 maanden voltrekken.

Burgemeester Janssens vraagt of dit laatste betekent dat er van Amsterdam mensen worden afgestoten naar Wormer.

Dhr. Hebly antwoordt bevestigend. Het gaat hier om 4 à 6 mensen. Er vindt dan toerekening naar het hoofdkantoor plaats. Behoudens de economische toestand wordt voor Wormer het break-even-point in 1979 verwacht. De vestiging is echter niet op termijn gesteld. De fabrieksresultaten zullen worden bekeken naar de opwaartse lijn. Spreker memoreert aan het onlangs gestelde in de Centrale Ondernemingsraad dat Wormer er relatief gezien goed uitzag mits de maatregelen worden doorgevoerd. In de C.O.R. is uitgesproken dat gedwongen ontslagen zo mogelijk moeten worden vermeden.

Voor het komende jaar is er voor de Wormer' vestiging geen vrees. Aan de plaatselijke leiding, de heren Veth en Van Reenen, worden de getallen wat betreft de inkrimping overgelaten.

De gemeenten hebben de vrijheid over deze zaak open te communiceren.

Spreker overhandigt vervolgens een tweetal exemplaren van de bedrijfskrant van Van Gelder "De Eendragt" waarin de verwachte ontwikkelingen voor 1978 staan.

Burgemeester Janssens voert aan dat marktstudies uitwezen dat er een overcapaciteit van het produkt is en dat er agressieve verkoopmethoden moeten worden gevolgd. Is het nu reëel om in dat licht gezien de produktie te verhogen.

Dhr. Hebly antwoordt dat er een marktstudie is gemaakt per klant, per produkt, per kleur etc. De verwachting is dat als de machines vol draaien een prijsstijging achterwege kan blijven. De afzet steunt geheel op het verkopersbeleid. Indien de verkoop terugloopt is Wormer niet de sterkste pijler. Het is niet mogelijk de papiersector te sluiten en alleen asbest te gaan verwerken.

Burgemeester Janssens oppert om het break-even-point dan ook op het bedrijf te richten en niet alleen op de papiersector.

Dhr. Hebly zegt dit anders te zien. De slechte soorten papier halen we eruit. Wormer blinkt uit door een hoog uitvalpercentage. Dit heeft te maken met de discipline binnen het bedrijf.

Wethouder Schuurman zegt begrepen te hebben dat de opzet globaal uitgaat tot 1979. Spreker stelt de zaak eens andersom te willen benaderen. Wat gebeurt er als de asbestverwerking wegvalt?

Dhr. Hebly antwoordt dat in dat geval de ramp niet is te overzien. Asbest is de achillespees van de fabriek. Wel worden experimenten uitgevoerd met vervangende dragers. De grote vraag is echter of de afnemers bereid zijn over te stappen. Slechts als er een milieuwetgeving komt die Europees gericht is zijn wij erbij gebaat. Het grote voordeel van de asbestverwerking bij VGP is dat de vezel nat wordt verwerkt.

Burgemeester Janssens zegt in het kader van de hinderwetvergunning de commissie voor gemeentewerken en planologie jaarlijks een gesprek heeft met VGP. Frappant was dat bij een gehouden hoorzitting de arts van de Werkgroep Asbest op een gegeven moment concludeerde dat men in Wormer niet bang hoefde te zijn voor de asbestgevaren, het probleem zit meer bij de gebruikers van het eindprodukt.

Dhr. Hebly meent dat de asbest wel zal verdwijnen. Hierbij denkt hij aan een termijn van 8 à 10 jaar.

Burgemeester Janssens stelt dat het voor VGP belangrijk is tijdig op de markt te komen met een alternatief.

Dhr. Hebly antwoordt dat dit een juiste opmerking is. VGP werkt dan ook reeds aan een proces uit met steenwol en glasvlies te Apeldoorn.

Burgemeester Janssens herrinnert aan de gevoerde discussie bij de vraag of er al dan niet voor de asbestverwerking tot de afgifte van een hinderwetvergunning moest worden overgegaan. Een element van de zijde van VGP daarbij was dat de werkgelegenheid in stand zou blijven als de fabriek draaiende werd gehouden. Per sectie bleef men vaag, doch men richtte zich op de totale fabriek.

Aan het gemeentebestuur de taak om het maatschappelijk risico dat aan de verwerking van asbest was verbonden af te wegen tegen het handhaven van de werkgelegenheid. In dat licht kan nu geen gedachtengang worden geplaatst dat de papiersector maar weg moet en de asbest gehandhaafd blijft.

Dhr. Hebly antwoordt dat het van belang blijft te weten wat er met de asbest wordt verdiend. Uit gesprekken met de rijksoverheid dhr. Molkenboer is gebleken dat zij niet de VGP-fabriek als geheel beziet doch alle vestigingen en onderdelen afzonderlijk. We kunnen niet blijven doorgaan met het lijden van tientallen miljoenen verlies. Dit zal de kaspositie aantasten.

Het blijft ook mogelijk dat het personeel zelf met alternatieven komt. Hij wijst op hetgeen momenteel bij de vestiging te Apeldoorn plaats vindt. Het aantal werknemers is van 500 teruggebracht naar 260 en zal per 1 april 1978 naar 160 werknemers gaan. In gezamenlijk overleg wordt naar vervangende arbeid gezocht.

Burgemeester Janssens vraagt of een deelmarkt voor Wormer wel interressant is.

Dhr. Hebly beantwoordt deze vraag bevestigend. Wormer maakt behang- en enveloppe papier.

Wethouder Schuurman stelt dat gelet op de klank die van asbest uitgaat er een moment komt dat kopers zeggen van de asbestverwerking af te willen. Is VGP daarop ingesteld?

Dhr. Hebly antwoordt dat dit wel het geval zal zijn. De kans dat kopers dit gaan zeggen acht hij voorshands niet zo groot omdat een alternatieve drager financieel nadeliger is. Er is een hecht en intensief contact met Forbo Krommenie over het zoeken naar een alternatieve drager. Zoals bekend verwerkt Forbo asbest van VGP in de vloerbedekking.

Ten aanzien van de overheidssteun deelt spreker mede dat er in het voorjaar een gesprek heeft plaatsgevonden met de rijksoverheid. Haar standpunt luidt dat zij de problemen voor VGP onderkennen. De directie van VGP gaat nu wederom naar het Ministerie om te praten.

Crown Zellerbach, die voor de helft eigenaar is van VGP, heeft zich bereid verklaard centen voor levensvatbare investeringen te geven doch voelt zich niet verantwoordelijk voor de verliesgevende situatie van dit moment.

De plaatselijke directie te Wormer heeft te horen gekregen dat ze kunnen krijgen datgene wat ze nodig achten voor de normale bedrijfsvoering. Geld voor investeringen en andere bijzonderheden krijgen ze niet.

De heer C.R. Dahl, president van Crown Zellerbach, die onlangs de vestigingen van VCP heeft bezocht, verklaarde dat de kostprijs te hoog was doch vond de machines uitstekend.

Dhr. Hebly stelt dat zo het nuttig wordt geacht om medio 1978 wederom een gesprek te voeren hij altijd bereid is te komen en informatie te verstrekken.

Burgemeester Janssens zegt blij te zijn geweest met dit gesprek en dankt de heren voor hun komst.

Het gesprek wordt om 11.15 uur beëindigd.

vds

afdeling Algemene Zaken c.a.,
J.T.M. van der Stoop.