



gemeente apeldoorn

Gemeente Wormer

22 MEI 1978

no.

class.no.

stadskantoor
tel. 055-7711 22
toestel 2203

Aan de heer mr. P.M.G.P. Janssens,
burgemeester der gemeente Wormer,
Gemeentehuis te
WORMER.

uw kenmerk

uw brief van

ons kenmerk
IX

datum
22 mei 1978

onderwerp Verslag gesprek met vakorganisaties
over Van Gelder Papier.

Bijgaand doe ik u toekomen het verslag van het gesprek dat op 21 februari jl. werd gevoerd door vertegenwoordigers van een aantal gemeenten met een Van Gelder vestiging en vertegenwoordigers van vakorganisaties.

De bespreking was georganiseerd door de u bekende werkgroep, die de naar haar oordeel meest betrokken gemeenten hiervoor had uitgenodigd. Tijdens het gesprek bleek, dat ook Leeuwarden voor dit gesprek had moeten worden uitgenodigd. De heer Janssens, burgemeester van Wormer heeft hierover inmiddels contact gehad met wethouder Eijgelaar van Leeuwarden.

Wegens ziekte op onze afdeling is er vertraging ontstaan in de afdoening van het verslag, waarvoor mijn verontschuldiging.

Hoogachtend,

Het wnd. hoofd van de afd. Volks-
huisvesting en Werkgelegenheid c.a.

Tj.J. Grozema

ontvangstbericht dd.	
copie: az / fin / sz / dgw / burg b.&w. / secr	
aan: az / fin / sz / dgw / burg	
advies <input type="radio"/>	inl <input type="radio"/>
bericht <input type="radio"/>	comment. <input type="radio"/>
ter uitv <input type="radio"/>	ter kenn. <input checked="" type="radio"/>
paraaf	secr <input type="radio"/>
burg <input type="radio"/>	weth <input type="radio"/>
weth <input type="radio"/>	

Handwritten notes: "C.R.R." and "w" next to the form.

typ. TjG/mk
coll.
bijlagen 1

Onderwerp:	Aantal
Gesprek van een aantal gemeenten met een Van Gelder-vestiging en de vakorganisaties	1 dossier
	2 num. verzameling
	3 gem. secretaris
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12

Plaats: Jaarbeursgebouw, Utrecht.

Datum: 21 februari 1978.

Verslaggever: Tj.J. Grozema.

Aanwezigen: de heren Janssens (Wormer) voorzitter, Addink (N.K.V.), Van Aggelen (Apeldoorn), Ballast (Heerde), Beunebroek (V.H.G.P.), Bouman (Heerde), Grozema (Apeldoorn) secretaris, Harmsen (C.N.V.), Jansen (Heerde), De Jong (Rotterdam), Kouthoofd (Velsen), Van der Veen (N.V.V.).

De heer Janssens releveert de maatregelen die genomen zijn ten aanzien van de diverse vestigingen. Hiertoe worden er contacten onderhouden tussen de gemeenten, Raad van Bestuur en de vakorganisaties.

Vervolgens laat de voorzitter de diverse vestigingen de revue passeren.

De heer v/d Veen deelt mede, dat de delegatie van vakorganisaties bestaat uit de centrale coördinatoren. Hij memoreert een gesprek dat vorig jaar omstreeks deze tijd gehouden is met Van Gelder over het beleid op langere termijn. Dit gesprek is, in verband met actuele problemen, op de langere baan geschoven.

In het najaar zal het algemene beleid besproken worden. Er zijn reeds gesprekken geweest op 13/1, 26/1 en 14/2 jl. en er zullen meer gesprekken volgen.

Voorts laat de heer v/d Veen weten dat voor Rotterdam weer sluiting is aangekondigd. Ook Leeuwarden ligt erg moeilijk. Het plan bestond om 82 arbeidsplaatsen te laten verdwijnen en misschien staat zelfs de hele vestiging ter discussie. Hij vraagt zich af waarom Leeuwarden niet aanwezig is, aangezien er zowel in Rotterdam als in Leeuwarden diverse problemen zijn te signaleren.

Verpakkingsblok (Leeuwarden/Rotterdam).

De heer Van Binsbergen (hoofd van deze divisie) heeft aangegeven, dat sluiting van Rotterdam onvermijdelijk zal zijn, dit in tegenstelling tot de eerder overeengekomen fasering.

De positie van Leeuwarden is daarbij ook in het geding.

Tussen de (5) grote verpakkingsbedrijven bestaat geen overeenstemming over de noodzakelijke sanering.

Gelet op het feit, dat geen duidelijkheid bestaat over de stand van zaken hebben de vakorganisaties vooralsnog een afwachtende houding aangenomen. Het verpakkingsbedrijf Apeldoorn heeft dit jaar nogal negatief gedraaid. Er bestaat een (geheim) plan, dat voorziet in een positief resultaat.

Naast Wapenveld is er op dit moment de grootste zorg bij de vakorganisaties over de verpakkingsdivisie.

Het beleid is t.a.v. dit onderwerp nogal wisselvallig.

Zo zal er nu weer geen investering in een diepdrukmachine in Leeuwarden worden gedaan.

Wormer.

Het vorig jaar werd een verlies geleden van 13 miljoen. De verwachting is, dat het verlies dit jaar 5 miljoen zal bedragen.

Er zijn plannen om de zaak op nul te brengen. Gestreefd wordt naar winstverantwoordelijke ondernemingen i.c. meer verantwoordelijkheid voor de individuele vestigingen, zulks in tegenstelling tot de vorige centralisatiegedachte.

Er zijn overlappings b.v. in gebleekte kraft in Wormer en Wapenveld.

De verkoop vindt plaats via Wormer, niet in Wapenveld.

In het najaar zijn er reorganisatiegesprekken in Wormer gevoerd. Daar zullen dit jaar geen gedwongen ontslagen plaatsvinden.

De heer Bennebroek merkt op, dat de winst op asbest verkraapt; indien deze trend doorzet wordt zowel papier als asbest marginaal; dit geldt dan voor de totale fabriek (begin 1980).

Apeldoorn.

Nog niet aan de orde geweest. Wel op lokaal en regionaal niveau.

Eind 2e fase breekt nu aan.

Er staan nogal wat mensen op de transferlijst, maar er zullen wellicht toch nog + 130 gedwongen ontslagen zijn.

De vakorganisaties hebben aangedrongen op herziening van de afspraken op langere termijn om zoveel mogelijk gedwongen ontslagen te voorkomen.

Melding bij G.A.B. is of wordt gedaan.

Op centraal niveau zijn er wat dit betreft nog moeilijkheden te verwachten.

Bij de andere divisies zijn tot dusver geen problemen bekend.

Wapenveld.

Situatie erg moeilijk.

De vakorganisaties zijn van mening dat in die hoek niet zoveel ontslagen kunnen vallen.

Door Van Gelder zal qua investeringsbeleid prioriteit worden toegekend aan de (grote) winstmakers.

Duidelijk is dan, dat de keuze niet op Wapenveld zal vallen.

Over deze aangelegenheid zal nog onderhandeld worden.

Wapenveld is in het overleg met de Raad van Bestuur nog niet aan de orde geweest.

Velsen.

Relatie Renkum i.v.m. productie krantenpapier (1980/1981).

Hopelijk voor die tijd het nodige overleg voor een oplossing.

Leeuwarden.

Voor deze vestiging is de nodige aandacht zeer gewenst i.v.m. de zorgelijke problematiek.

Relatie rijksoverheid.

Van Gelder is wat realistischer geworden in relatie tot de eerste gedachte, dat gemakkelijk steun zou worden verkregen. De verwachting is, dat dit najaar opnieuw met Economische Zaken zal worden gesproken, maar dan niet over subsidieverlening. Verhouding aandelenbezit 50/50 Crown Zellerbach/anderen. Van Gelder is bereid de overheid te laten participeren. Voor de vakorganisaties is het echter de vraag of dit inderdaad zal gebeuren. De kaspositie is het vorig jaar op peil gebleven i.v.m. de éénmalige operaties. Voor de toekomst worden nog wel problemen verwacht. Voor investeringen is geen geld beschikbaar, daarover zal wellicht met Den Haag worden gesproken.

Juridische structuur.

Gedacht wordt aan een holding. Dit mede i.v.m. participatie van derden (overheid) b.v. in Renkum. Franeker zal hierbij worden betrokken om het voor die derden aantrekkelijker te maken. Er bestaan enige bedenkingen tegen i.v.m. een eventuele paraplu-functie (van grote naar zwakke).

Plaatselijke overheid.

De vakorganisaties zijn nog in overleg over de diverse vestigingen. De standpunten van deze organisaties en de Raad van Bestuur liggen ver uit elkaar. Druk van de plaatselijke overheid op het Rijk en de publieke opinie om de werkgelegenheid te behouden, wordt ten zeerste gewenst.

Discussie.

Bij de gemeenten bestaat de indruk, dat de vakorganisaties vorig jaar de klacht hadden, dat voldoende inzicht op de langere termijn ontbrak. Er wordt geen structuuronderzoek in de papierindustrie gepleegd, terwijl (weinig) aan de overcapaciteit wordt gedaan. Huivering wordt uitgesproken over het gevoerde en te voeren ad hoc beleid. De vakorganisaties zijn gestart met de informatieverkrijging bij Van Gelder over de middellange termijnvisie. Overigens is de productiecapaciteit in de witpapier in 't algemeen verminderd (blijkt o.m. uit gesprekken met vakorganisaties uit het buitenland). Er is veel invoer uit het buitenland. Zou alsnog een structuuronderzoek worden uitgevoerd, dan is het noodzakelijk dit in West-Europees verband te doen. De zaak van de tariefmuren wordt nu in snel tempo uitgevoerd, hetgeen een prijsverlaging tot 8% betekent voor buitenlandse papieren. In dit verband speelt ook de positie van Canada (tolmuren). Beduchtheid bestaat over de positie van de nationale papierindustrie. Heerde is van mening, dat het alternatief Wapenveld door de Raad van Bestuur onderzocht moet worden op de marktbehoefte. De vakorganisaties stellen, dat aan het topmanagement het verwijt kan worden gemaakt, dat die zaken onvoldoende creatief worden behandeld. De top is bureaucratisch, werkt log en traag en kan onvoldoende alert inspelen op nieuwe ontwikkelingen. Het O.V.A.-project was onvoldoende. Het wordt noodzakelijk geacht, dat eens "goed gesneden wordt". De conclusie wordt getrokken, dat er in een jaar weinig veranderd is. Van Provo waren er nogal wat verwachtingen, maar structurele veranderingen zijn er niet gekomen. Het is nog steeds een "stukjes"-verhaal. Gevraagd wordt of de staf van de verpakkingdivisie van Apeldoorn naar Leeuward is gegaan of is deze verdeeld over de diverse vestigingen.

De vakorganisaties hopen door de deelgesprekken een totaal beeld te krijgen. Hebben tot dusver ook geen mening gegeven over die delen.

De Raad van Bestuur wordt hierdoor gedwongen tot een meer fundamentele benadering.

De invloed van Provo valt te zien uit het geschuif met directeuren, al heeft dit niet op alle plaatsen managers gebracht.

Er wordt op aangedrongen, dat degenen die de kaders maken, de bakens moeten verzetten of verdwijnen.

Provo is bij het hoofdkantoor blijven steken. Een uitspraak van Hebly: "we hebben Provo aardig in 't knipje gekregen" geeft te denken.

De positie en invloed van Hebly is zodanig, dat hij de mensen "in 't knipje" weet te krijgen (achter zijn beleid weet te krijgen).

Wel is het zo, dat de denkbeelden van Vlam beginnen door te dringen (decentralisatie).

Van Gelder denkt er (nog) aan "Oud Hollands" onder te brengen in een andere vestiging (gaat niet gek). (noot: geen andere vestiging, maar een afzonderlijk b.v.)

In de verpakkingdivisie is gedurende 5 jaar veel gerommeld. Nu sterk afhankelijk van hetgeen in Rotterdam en Leeuwarden gaat gebeuren.

Het besluit om een stuk in Leeuwarden te plaatsen ligt er. Inmiddels heeft overplaatsing van een deel naar Amsterdam en Leeuwarden plaatsgevonden, terwijl een ander deel in Apeldoorn bleef.

Heerde is ingenomen met de nieuwe directeur (Van der Zee). Toont veel initiatief. Voorts vraagt Heerde naar de invloed van Crown Zellerbach bij het nemen van besluiten.

De vakorganisaties zijn van oordeel, dat de initiatieven bij de Raad van Bestuur dood lopen. Dit is wel het meest fundamentele probleem, waarvoor zij zich sterk willen maken.

De invloed van Crown Zellerbach is moeilijk in te schatten. Door de komst van Provo is er wel meer een directe lijn gelegd met San Francisco, maar ook zij lopen stuk op de eerder genoemde situatie.

Vervolgens wordt gesproken over de milieuproblematiek.

De conclusie is, dat e.e.a. een afwegingsproces dient te zijn. In het kader van de werkgelegenheidsproblematiek dient de kans van een alternatievendrager te worden gezien. De nationale overheid zou bij andere (buitenlandse) overheden moeten aandringen op gelijke milieu-eisen, daar deze in het buitenland lager zijn.

Tot slot wordt nog gediscussieerd over het gebrek aan visie bij Van Gelder. Er wordt ingespeeld op iets wat opborrelt. Dit geldt voor alle gedachten die opgaan. Beleidsmatige gedachten worden niet vertaald. Dit blijkt o.m. zeer duidelijk uit de situatie rond de verpakkingdivisie Rotterdam en Leeuwarden; daar wordt ook gewoon ingespeeld op de situatie op een bepaald moment.

Van het 3-fasenplan Rotterdam wil de Raad van Bestuur nu de 2e fase bekorten i.v.m. het geleden verlies mede door een verrekening t.a.v. de situatie Leeuwarden, terwijl in de komende maanden dit verlies geheel of gedeeltelijk wordt vereffend. De vakorganisaties houden overigens onverkort vast aan de gemaakte afspraken.

Afspraken.

De vakorganisaties zullen nog 2 à 3 gesprekken voeren met de Raad van Bestuur zodat het zeker half april wordt voor een totaal beeld is verkregen.

Aanvullende mededelingen zullen aan het secretariaat worden gedaan.

De heer Janssens zal contact opnemen met wethouder Eijgelaar van Leeuwarden om hem van de stand van zaken in kennis te stellen.

(Noot: Leeuwarden was niet uitgenodigd voor deze bijeenkomst, omdat de werkgroep (ten onrechte) in de veronderstelling verkeerde, dat Leeuwarden op dit moment geen aanzienlijke problemen had.)

Verder afgesproken, dat iedere gemeente, voor wat hun vestiging betreft de vinger aan de pols zal houden.

Indien er ontwikkelingen zijn waarvan wederzijds kennis dient te worden genomen zal dit via het secretariaat worden gespeeld.

Apeldoorn, 24 april 1978.

Opmerking:

De vakorganisaties hebben nader verzocht de inhoud van het gesprek op 21 februari jl. vertrouwelijk te behandelen.