

Parnassusweg 126
1076 AT Amsterdam
Postbus 7293
1007 MD Amsterdam
Telefoon: (020) 78 43 21
Handelsregister Amsterdam: Nr 6665



De heren Burgemeesters van de
Gemeenten met een vestiging van
Van Gelder Papier :

Gemeente Wormer
26 AUG 1980
no. class.no.

Amsterdam
Apeldoorn
Renkum
Velsen
Wormer
Wapenveld
Rotterdam
Leeuwarden
Franeker

ontvangstbericht dd.
 copie: az / fin / sz / dgw / burg
 b.&w. / secr
 aan: az / fin / sz / dgw / burg
 advies ini
 bericht comment.
 ter uitv ter kenn.
 paraaf
 burg secr
 weth weth

25 augustus 1980

Mijne Heren,

In het laatste gesprek hetwelk wij met U mochten hebben
zegden wij U toe U tijdig te informeren over verdere
maatregelen ter herstructurering van onze vennootschap.

Het lag in de bedoeling medio september een aantal maat-
regelen aan te kondigen waarmee wij naar verwachting de
herstructurering en hergroepering van onze vennootschap
grotendeels zouden kunnen afronden.

Door een artikel in De Volkskrant van 22 augustus jl. heb-
ben wij besloten door de omstandigheden gedwongen tot on-
middellijke publicatie over te gaan. Dit betekent dat wij
bedoelde maatregelen heden maandag 25 augustus aan de vak-
organisaties hebben medegedeeld, terwijl ook het personeel
vandaag op de hoogte is gesteld.

Daarnaast is in een hedenmiddag gehouden persconferentie
opening van zaken gedaan. Het spijt ons dat U de berichten
zodoende in eerste instantie uit de dagbladen heeft moeten
vernemen.

Wij nemen aan dat U begrip heeft voor de omstandigheden die
hiervan de oorzaak zijn.

De pers zijn mededelingen gedaan aan de hand van een 'Toe-
lichting', waarvan wij U ingesloten een exemplaar doen toe-
komen.

Hoogachtend,

Mr M. Olgers
Secretaris

	burg.	1 ^e w	2 ^e w	secr.
akkoord				
afwijzen				
bespreken				
nader advies				
v.k.a./l.r.				
Cie. A. R.				

22.8.80: Besluit-
lijst/raad




T o e l i c h t i n g

bij de persconferentie, gehouden op 25 augustus 1980
te 16.00 uur ten hoofdkantore van Van Gelder Papier,
Parnassusweg 126, Amsterdam.

Betreffende :

- * Sluiting van de courantenpapierfabriek te Velsen;
- * Het wegvallen van + 440 arbeidsplaatsen als gevolg
van de nieuwe gedecentraliseerde organisatievorm
en een aantal maatregelen ter besparing van de
kosten.

25 augustus 1980



Het is U allen bekend, dat onze vennootschap reeds geruime tijd in moeilijkheden verkeert, voornamelijk veroorzaakt door de slechte gang van zaken in de papierdivisie.

In 1977 zijn wij een ingrijpende herstructurering begonnen, die zich toespitste op de papierdivisie en die wij met de nu aangekondigde maatregelen verwachten grotendeels te kunnen afronden.

Er is ons vaak voor de voeten geworpen, dat wij niet over een totaal plan zouden beschikken en de zgn. "salamipolitiek" toe zouden passen.

De oplossing voor de moeilijkheden in de papierdivisie lag echter in de bouw van nieuwe machines de mogelijke ombouw van machines of het sluiten van die machines waarvoor geen toekomst meer bestond.

Door de geringe technische flexibiliteit ten gevolge van de aard van het productie-apparaat, en door de maatschappelijke verantwoordelijkheid - in verband waarmee alle mogelijkheden uitvoerig werden bestudeerd - konden veranderingen moeilijk binnen een kort tijdsbestek tot stand worden gebracht.

Vandaar dat de herstructurering in fasen moest worden gerealiseerd en er een aantal jaren mee waren gemoeid. We waren ons daarbij steeds het feit bewust dat hierdoor arbeidsplaatsen zouden moeten vervallen en mensen zouden moeten worden ontslagen. Doel was echter de vennootschap weer gezond te maken en te voorkomen dat voor ieder de werkgelegenheid zou wegvallen. Een kleinere, maar rendabele onderneming zou daarna nog werk kunnen geven aan enkele duizenden mensen.

x x x x x

In 1976 werd allereerst besloten tot de bouw van een nieuwe courantenpapiermachine in Renkum, waarop de productie van vier verouderde machines kon worden overgebracht.

Duidelijk was immers dat wij de productie op deze vier machines niet lang meer zouden kunnen voortzetten, aangezien zij wat productiekosten en kwaliteit betreft de concurrentie niet meer konden weerstaan.

Aan een belangrijke sector van de papierdivisie van circa 150.000 ton papier was hiermede structuur gegeven. De twee machines in Renkum zouden worden gesloten; voor de twee machines in Velsen kondigden wij aan, dat vanaf 1980 problemen zouden ontstaan en dat intussen alternatieve mogelijkheden zouden worden bestudeerd.

Vervolgens werd de witpapiersector aangepakt; de houtvrije gestreken en ongestreken papieren.

Voor de gestreken papieren bleek geen toekomst meer te zijn. In 1977 werd besloten ons uit deze sector terug te trekken en de machine voor deze papieren te Apeldoorn te sluiten. Apeldoorn bleef bestaan als aparte winstverantwoordelijke eenheid met de productie van voornamelijk oud-hollandse papieren en fijne kartons.

De overige witpapieren - houtvrije ongestreken papieren - werden geproduceerd op drie machines te Wapenveld en twee machines te Velsen. Besloten werd in Wapenveld één machine te sluiten en de twee andere machines om te bouwen. Het totale tonnage van deze twee machines is nu hoger dan het vroegere tonnage van drie machines.

Ook de twee grote machines in Velsen werden zodanig verbouwd dat een hogere productie van meerdere papiersoorten kon worden behaald.

De witpapiersector was hiermede geherstructureerd. Met een productie van 200.000 - 250.000 ton te Velsen en Wapenveld kunnen wij een rol blijven spelen in de Europese markt.

Een volgende stap was het beëindigen kort geleden van de productie van pakpapieren in Wormer. De papierfabriek te Wormer is volgens plan per 1 juli jl. gesloten.

Een belangrijk deel van de papierdivisie was hiermede geherstructureerd en gehergroepeerd :

- * courantenpapier te Renkum;
- * witpapier te Velsen en Wapenveld;
- * oud-hollandse papieren en fijne cartons te Apeldoorn.

Ons restte nog de toekomst van de courantenpapierproductie te Velsen en de productie van behangsel- en diepdrukpapieren te Renkum.

De voortzetting van de productie van laatstgenoemde papieren te Renkum is vooralsnog gerechtvaardigd. De fabriek zal evenals Apeldoorn een eigen winstverantwoordelijkheid krijgen. Met betrekking tot de courantenpapierproductie te Velsen is uit alle studies, die sinds 1977 zijn gemaakt, gebleken dat de machines te Velsen geen verdere toekomst hebben.

Eén courantenpapiermachine (PM 18) zal op korte termijn gesloten worden, terwijl het in de bedoeling ligt om de andere machine (PM 21) op een later tijdstip eveneens te sluiten.

Het tijdstip waarop PM 21 uit bedrijf moet worden genomen, wordt bepaald door de korte termijn ontwikkelingen van de markt en het tijdstip waarop de nieuwe courantenpapiermachine te Renkum zijn volle productie zal bereiken.

Door de sluiting van beide machines zullen in Velsen circa 300 arbeidsplaatsen komen te vervallen. Het aantal gedwongen ontslagen zal beduidend lager liggen omdat in Velsen een groot aantal vacatures bestaat, de machines gespreid in de tijd worden stilgezet en in Velsen een groot stuk werkgelegenheid overblijft middels de beide witpapiermachines en het havenbedrijf.

De in hoge mate centraal georganiseerde papierdivisie zal vervolgens sterk worden gedecentraliseerd en gaat er dan als volgt uitzien :

- * Van Gelder Courantenpapierfabriek B.V. te Renkum, die de productie en verkoop verzorgt van courantenpapier en eventueel andere houthoudende papiersorten;
- * witpapierdivisie te Velsen en Wapenveld, die de productie en verkoop verzorgt van witpapier;
- * twee kleinere, onafhankelijke papierfabrieken te Apeldoorn en Renkum met een eigen winstverantwoordelijkheid.

x x x x x x

Ook voor de rest van de vennootschap hebben wij gekozen voor een meer gedecentraliseerde organisatievorm. Aan vele bedrijfs-
onderdelen zal een grotere onafhankelijkheid en eigen winst-
verantwoordelijkheid worden gegeven.

Wij verwachten zo meer adequaat en dynamisch te kunnen reage-
ren op ontwikkelingen en gebeurtenissen binnen en buiten de
vennootschap. Bovendien zal het een stimulans zijn voor onze
medewerkers en de motivatie verbeteren.

Deze decentralisatie brengt een verschuiving mee van vele
functies, maar ook zullen vele functies moeten vervallen.
Niet alleen echter door de nieuw gekozen gedecentraliseerde
organisatievorm zullen arbeidsplaatsen vervallen. Eveneens
door de noodzakelijke maatregelen ter besparing van de kosten
zal dit het geval zijn. In totaal zullen in dit kader door
de hele onderneming heen circa 440 arbeidsplaatsen moeten ver-
vallen. Slechts een sterk afgeslankte en efficiënt werkende
onderneming zal de toekomst kunnen halen, en dat is het doel
dat wij willen bereiken.

x x x x x x

Zoals eerder gezegd, de herstructurering van een kapitaal-
intensieve onderneming als de onze vraagt tijd. Vraag was
derhalve of ons financieel de tijd zou worden gegund deze
herstructurering tijdig te realiseren, mede gezien de grote
verliezen die werden geleden.

De tijdelijke opleving in 1978 speelde ons in de kaart. Door een aantal tegenwerkende factoren, zoals de aanzienlijke stijgingen van de cellulose- en energieprijzen, verslechterde de toestand in 1979 echter zo snel en zo ingrijpend, dat een beroep moest worden gedaan op onze geldgevers additionele financiering ter beschikking te stellen om de herstructurering te kunnen afmaken.

In januari van dit jaar kwamen wij met hen tot overeenstemming. Met de benodigde gelden moest allereerst de herstructurering op zo kort mogelijke termijn tot een goede einde worden gebracht. Hierdoor verwachten wij immers de grote verliezen te kunnen beëindigen en een goede basis te scheppen voor verdere verbetering van de rentabiliteit.

Intern verbeterden wij inmiddels de liquiditeit door het terugbrengen van het werkkapitaal, kostenbesparende maatregelen en het afstoten van kleinere bedrijfsonderdelen, die binnen onze vennootschap onvoldoende rendement opleverden en minder pasten binnen onze activiteiten.

Aangezien de herstructurering de eerste prioriteit heeft, zijn minder gelden beschikbaar voor noodzakelijke diepte-investeringen in bedrijfsonderdelen die min of meer buiten de herstructurering vallen.

Teneinde deze investeringen toch tijdig te kunnen doen, wordt in enkele gevallen een samenwerking gezocht met derden. Wij denken daarbij aan het verpakkingsbedrijf te Leeuwarden en de speciale vezelproducten divisie.

Door een dergelijke samenwerking, ten aanzien waarvan de besprekingen zich gunstig ontwikkelen, zal ook de werkgelegenheid verder worden verzekerd.

Ook ten aanzien van de handelsdivisie gaat onze voorkeur uit naar een vorm van samenwerking met een derde.

Voor Franeker wordt een aparte juridische en financiële structuur nagestreefd, waarna het een 100 % dochteronderneming van onze vennootschap zal worden.

De Plastic Film Industrie, het verwerkingsbedrijf Apeldoorn (VBA), beide te Apeldoorn, en het verpakingsbedrijf te Rotterdam - kleinere, sterk gespecialiseerde ondernemingen - en het havenbedrijf te Velsen worden aparte eenheden met eigen winstverantwoordelijkheid.

Alleen ten aanzien van het VBA zal nog moeten blijken of het levensvatbaar is.

Resumerend zal onze vennootschap na de nu aangekondigde herstructureringsmaatregelen bestaan uit een aantal zo zelfstandig mogelijke werkmaatschappijen zonder eigen juridische structuur, een aantal 100 % dochterondernemingen en een aantal dochterondernemingen waarin door derden wordt geparticipeerd.

Het geheel zal worden bestuurd door een raad van bestuur, die op zijn beurt zal worden bijgestaan door een kleine staf.

Op deze wijze menen wij dat de voorwaarden zijn geschapen om in 1981 de opgaande lijn weer te pakken te hebben en in 1982 wederom een positief resultaat te behalen.

x x x x x x