

RAAD VAN BESTUUR

Amsterdam, 17 september 1979

De heren :

F. van der Veer
Industriebond FNV
P. de Haan
Industriebond CNV
A. van Noordenne
Federatie Druk en Papier
A. Schotman
Grafische Rond CNV
J. Wienen
Unie BLHP
J. van Gemund
Centraal Bestuur VHP-VGP

Mijne Heren,

Uw brief dd. 11 september jl. en onze brief dd. 11 september jl. plus bijlagen hebben elkaar dezer dagen gekruist. Wij verwachten dat derhalve inmiddels voor een belangrijk deel aan het in Uw brief gestelde is tegemoet gekomen.

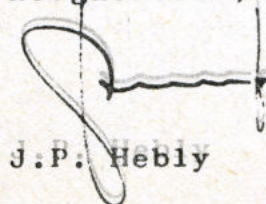
Met betrekking tot de 2e alinea zouden wij nog het volgende willen opmerken :

De samenvattingen betreffen inderdaad rapporten van externe adviseurs. De interne rapporten door U bedoeld zijn ten delen inmiddels in Uw bezit (Wormer, Wapenveld PM36) dan wel niet meer relevant (zoals rapport Velsen met betrekking tot concentratie witpapier en investering PM 51 en PM 52 dd. juli 1978; rapport investering Franeker dd. februari 1978 etc.)

Een overzicht van deze laatste categorie zullen wij gaarne in onze bespreking van 20 september ter sprake brengen, zodat U dan zelf kunt beslissen van welke rapporten U alsnog een samenvatting zoudt willen ontvangen.

Een andere berekening voor Wormer treft U hierbij separaat aan.

Hoogachtend,



J.P. Hebly

Bijlage

WORMER (vaste kosten)

Bijgaand geven wij U een overzicht van de vaste kosten voor de Wormer papier- en viltfabricage in 1979. Bovendien geven wij de vaste kosten aan, die na een sluiting van twee, respectievelijk drie machines overblijven.

In een aparte kolom staan de méérkosten aangegeven, die het gevolg zijn van het feit dat niet alle kosten naar rato kunnen worden verlaagd.

Het totaal elimineren van deze méérkosten zou er toe leiden dat het resultaat op de twee overblijvende papiermachines een jaarlijks verlies van 3.5 - 3.8 miljoen gulden vertonen.

De overlopende kosten bestaan enerzijds uit indirecte kosten in de bedrijfsleiding, technische dienst, technologische dienst, bedrijfsadministratie en personeelsdienst, die relatief hoger worden; anderzijds uit de vaste kosten voor de centrale, die voor het merendeel gehandhaafd blijven.

Op ons verzoek is door krachtwerktuigen een onderzoek ingesteld naar de mogelijkheid om de kosten van de centrale te verlagen. Onder meer is nagegaan of door de aanschaf van een lage druk stoomketel en het betrekken van stroom van de P.E.N. voordelen kon opleveren. Dit is niet het geval; de vaste kosten zouden aanzienlijk lager worden; de variabele kosten zouden echter relatief hoger zijn.

Vaste kosten Wormer
(Dfl. miljoen)

	Papier		Vilt		Formaat	Meerkosten papier asbest	Afbouw
	PM11/22	PM8	PM20	PM4			
Kosten 1979	20.8	7.2	6.7	7.7	1.4	-	-
Sluiting twee machines	23.0	-	-	9.5	1.4	2.2	1.8
Sluiting drie machines	24.8	-	-	-	1.4	4.0	-
							17.6

N.B. : De kosten voor de formaatafdeling zijn gehandhaafd omdat het formaatpapier van PM 8 na sluiting op PM 22 wordt gemaakt - de hoeveelheid formaat kan in de toekomst mogelijk lager worden. De kosten zullen dan + 0.6 miljoen lager worden - Voor een goede beoordeling van de meerkosten is het beter de formaatkosten vooralsnog niet in de beoordeling te betrekken.