

Verslag van het werkgelegenheidsgesprek Van Gelder Papier te Amsterdam d.d. 22 augustus 1979.

Van de zijde van de Raad van Bestuur wordt de volgende agenda voorgesteld.

1. Werkgelegenheidssituatie Van Gelder totaal.
2. Verhaal over gegevens met betrekking tot Wapenveld en Wormer.
3. Afmelding samenwerking K.N.P.-Kappa (Rotterdam).

Voor punt 1 worden cijfermatige overzichten uitgereikt (bijlage).
Voor punt 2 worden 2 rapportjes uitgereikt (bijlage).

1. Werkgelegenheid van Gelder.

De in de tabellen weergegeven prognose naar 1980 moet zo geïnterpreteerd worden dat deze opgaat bij een ongewijzigd beleid. Dat dit niet het beleidsvoornemen is van V. Gelder blijkt uit de opvoering op de agenda van punt 2.

Na een korte toelichting zijn onzerzijds enkele vragen gesteld. Uit de beantwoording daarop blijkt het volgende.

a. Papierdivisie: Renkum.

De in de tabel vermelde cijfers zijn, zeker op langere termijn, niet hard.

Op termijn zal het personeelsbestand verder teruglopen, men denkt daarbij aan 720 - 730 mensen. Nu is daar nog niet meer over te zeggen door de wat gecompliceerde situatie aldaar, t.w. de aanloop van Renkum III en het, zeker tijdelijk doorlopen van P.M. 17. Of het in bedrijf houden van P.M. 17 voor langere tijd zal zijn is nu nog niet te zeggen. Wel is besloten zowel P.M. 17 als P.M. 16 in tact te houden als uitlaat voor eventuele problemen met Renkum III en voor extra produktie wanneer en zolang de markt en de prijzen dit toelaten.

Daartoe wordt wel een investering gedaan om toevoer via pulplijn zowel naar Renkum III als PM 17 en PM 16 mogelijk te maken.

b. Handelsmaatschappij.

De geprognostiseerde personeelsontwikkeling is wat geflatteerd. Deze moet bezien worden in het licht van een verschuiving in personeelsbestanden te Amsterdam en Apeldoorn in verband met de verplaatsing van de activiteiten van het distributiecentrum te Apeldoorn naar Amsterdam.

c. Rotterdam.

In tegenstelling tot vroegere berichten kan gesteld worden dat de uitkomsten hier gunstiger worden. Vermoedelijk kan dit jaar (1979) afgesloten worden met een bescheiden winst. Over de toekomst is desondanks weinig definitiefs mede te delen. Het blijft naar het oordeel van de direktie een kasplantje.

Het pand waarin men is gehuisvest is veel te groot, belemmerd enerzijds de prod. ontwikkeling en drukt anderzijds te zwaar op de bescheiden produktie.

Gezocht wordt naar een oplossing.

Of verkoop met het beding dat een deel in huur bij van Gelder blijft, of verkoop tegen een zodanig bedrag dat daaruit ook de verhuizing van de activiteiten kan worden bekostigd.

2. Verhaal over gegevens met betrekking tot Wapenveld en Wormer.

Hoe ligt het concern erbij, nu en in de toekomst?

Uit de toelichting van de Raad van Bestuur kan het volgende worden geconcludeerd.

De liquiditeitspositie van de onderneming verslechterd snel. Tot nu toe konden steeds weer ergens kasreserves gevonden worden, b.v. in voorraden.

Dit is nu niet meer mogelijk. Het concern is uitgekamd. Er is een kasreserve nodig van 15 miljoen, deze bedraagt nu 14 miljoen. De neergaande lijn zet door. Geconstateerd moet worden dat er een cash-flow moet zijn van 25 miljoen wil men een nul-lijn bereiken. Deze cash-flow is nu negatief t.o.v. gemelde 25 miljoen.

De papierdivisie draagt in onevenredig sterke mate bij aan deze negatieve ontwikkeling. Van Gelder zal het toegestane bankcrediet moeten gaan gebruiken. Dit is echter niet bedoeld voor structurele kosten en voor financiering op lange termijn.

Wil men tot positieve ontwikkeling komen dan moeten financiers gevonden worden om de nodige investeringen te kunnen doen. Bij het huidige en daaruit te verwachten toekomstige beeld is het niet te verwachten dat deze financiers te vinden zijn.

Daarom is de papierdivisie door de Raad van Bestuur nader beschouwd. In een toekomstfilosofie is denkbaar dat zich twee grote produktiecentra ontwikkelen (Rankum en Velsen) voor de bulkproducties en dat elders nog speciale en kleinere pakketten worden gedraaid.

Wapenveld.

Hierbij is het denkbaar dat Velsen zich ontwikkelt ten koste van Wapenveld.

Vanuit Wapenveld is de gedachte geopperd om daar gecoate soorten papier te vervaardigen. Van Gelder wil nu de stap op de coatingmarkt niet zetten.

1. Er is een investering voor nodig van 40- tot 50-miljoen. Van Gelder kan dit niet.
2. Zij heeft geen traditie als coatingproducent en geen beheersing van deze technieken. Stappen in deze soorten is technologisch enorm moeilijk.
3. Op de markt moet een plaats veroverd worden tegen de concurrentie in. Dit geeft opnieuw extra aanloopverliezen.
4. In het buitenland start veel coatingcapaciteit op, terwijl ook K.N.P. hiertoe plannen gereed zou hebben.

Van Gelder wil de toekomst van Wapenveld zoeken in de groei van ongecoate witsoorten.

Kostenmatig moet men het dan tegen de concurrenten opnemen. Men gaat ervan uit dat de grote runs in Velsen zullen draaien. Daartoe vindt nu ook een ombouw plaats in Velsen.

In Wapenveld zouden dan de PM 37 en 38 de aanwezige tonnages kunnen draaien. Dit nadat ook in Wapenveld de ombouw klaar is. Bij handhaving van de 36 - 37 en 38 is het gat niet te vullen. De gedachte is opgebracht om dit te vullen met Greace-proof.

Dit is echter een leeglopende markt.

Groei van de witpapiermarkt moet daarvoor dan in de plaats komen. Van Gelder komt dan tot de conclusie dat voor de PM 36 geen plaats is in dit beeld.

Daarom heeft zij het beleidsvoornemen als volgt geformuleerd.

- a) bescheiden investeringen in versnelling van machines en in de lay-out van de fabriek.
- b) de ombouw in Velsen en Wapenveld gereedmaken en dan zo vroeg mogelijk de PM 36 uit bedrijf nemen.

Daarbij zou in de lange termijn strategie (filosofie) passen dat groot investeringsgeld beter is te investeren in de 2 eerder genoemde hoofdvestigingen (Renkum en Velsen).

De Amerikanen zouden bij deze ontwikkeling accoord kunnen gaan dat terwille van de werkgelegenheid elders produktiecapaciteit in stand wordt gehouden. Dit echter zonder grote verliezen en onder voorwaarden dat de hoofdvestigingen duidelijk winst maken.

Opvatting van de Raad van Bestuur is: bij bovenstaande ontwikkeling zien we in de 2e helft van de 80-er jaren wel weer. Verder kan niemand prognotiseren.

Wormer.

Asbest. Van Gelder stelt vast dat de afnemers zich eerder van dit produkt afwenden dan dat de wetgever maatregelen tegen produktie en verwerking neemt. Dit heeft mede tot gevolg dat er prijsverval optreedt. Buiten Van Gelder is de ontwikkeling op het asbest gebied gelijk aan die bij Van Gelder zelf.

De top in de omzet en produktie werd bereikt in 1975 met 63-64 miljoen gulden en 55 miljoen m². Een topjaar in het bedrijfsresultaat was 1972 en 1973 met resp. 14 en 13 miljoen gulden. Daarna is een ineenstorting gekomen in de markt en de resultaten. In 1979 zal plm. 35 miljoen m² worden geproduceerd, de omzet + 36 miljoen gulden bedragen en het bedrijfsresultaat zal een verlies te zien geven. Het marktaandeel van Van Gelder is procentueel ongeveer gelijk gebleven.

Dit leidt tot de conclusie dat de produktie voor 1 asbestmachine zeker wegvalt en het wegvallen daarvan voor de 2e machine op termijn waarschijnlijk.

Een vervangende drager is zeker het glasvlies. Voor de produktie hiervan is een investeringsvoorstel voorbereid. Ten behoeve van een 4 meter breedmachine zou + 30 miljoen geïnvesteerd moeten worden. De beslissing hierover zal waarschijnlijk vóór het einde van het jaar genomen worden.

De Raad van Bestuur heeft bij realisering hiervan een optie voor Apeldoorn.

Papier. De produktie voor PM 8 is deels structureel onrendabel en moet als een bodemloze put worden gezien. Een onderdeel biedt perspectief indien het ondergebracht wordt op de PM 22. Dit impliceert dat ook de PM 8 gestopt zou moeten worden.

De PM 11 en de PM 22 zijn goede snelle machines ook wanneer men

die in het Europese park van pakpapiermachines beziet. Van Gelder is van mening dat deze machines beter thuis zouden zijn bij een andere grotere Europese pakpapierfabrikant.

Men wil de tijd nemen tot medio volgend jaar om te bezien of deze machines met een aangepast produktenpakket in eigen beheer kunnen/moeten blijven danwel naar een overdracht moet worden gestreefd.

Wat te doen?

Van Gelder is van mening dat afdamming van de verliezen in Wapenveld en Wormer bankiers wellicht bereid kan maken om mee investeringen te financieren.

De benodigde gelden kunnen dan echter nog niet worden opgebracht zonder overheids- respectievelijk semi-overheidshulp (N.I.B.).

Daarom heeft men het beleidsvoornemen geformuleerd zoals bekend is gemaakt (zie persbericht dat is bijgevoegd).

Ook is deze materie medegedeeld aan het departement voor Economische Zaken.

Met de gemeenten Wormer en Wapenveld zijn contacten gelegd.

Procedure.

Door ons is om aanvullende informatie gevraagd:

- 1) Welke extra druk komt er nu op PM 11 en PM 22 te liggen?
- 2) Wat zou het rendement van deze machines zijn als uitgegaan wordt van een aangepast pakket randvoorwaarden (energie, diensten, etc) ?
- 3) Wij willen deze bedrijven uitsluitend beschouwen binnen de gehele concernproblematiek. Welke rapporten zijn over de diverse divisies en hun onderdelen uitgebracht en welke conclusies zijn daaraan verbonden ?
- 4) Geef ons de samenvattingen van die rapporten met de conclusies en de beleidsvoornemens.
- 5) De relatie van het concern- en divisiegebeuren en het hele management-gebeuren is duidelijk. Daarom willen we ook de voornemens t.a.v. het management bij de besprekingen betrekken. Wilt u ons daarover informatie geven.

Verder is afgesproken dat op 20 september a.s. een 1e gesprek over de gepresenteerde beleidsvoornemens zal plaatsvinden.

In de tussentijd zullen wij overleg plegen met de kaderleden en leden en eventuele aanvullende vragen stellen.

3. Afmelding samenwerking met K.N.P.:

De gesprekken met Kappa over Van Gelder Rotterdam, Van Gelder Leeuwarden en Schiecarton Kappa zijn voorlopig beëindigd. Het is niet gelukt met elkaar tot een gezamenlijke opstelling te komen. In de tussentijd is ook Schut Superieur bij de gesprekken betrokken. Elke mogelijke oplossing leverde ook weer nieuwe problemen op.

Samenvoeging van produkties Schiecarton en Rotterdam zou tot opheffing van één van de bedrijven leiden. De sociale consequenties werden onaanvaardbaar geacht, terwijl ook kostentechnische aspecten aanleiding waren voor bedrijven zich terug te trekken.

Toen Schut Superieur op het toneel verscheen kwamen ook de flexibele verpakkingen in gesprek (Etten-Leur, Rotterdam, Eerbeek).

Dit zou kunnen leiden tot één bedrijf dat ongeveer op 0 zou draaien. Ook dit betekende een onaanvaardbare sluiting van bedrijven.

Schut verdween weer in de coulissen en ook Van Gelder en K.N.P. gingen uiteen.

Inmiddels was Leeuwarden van miljoenenverlies naar 0, resp. bescheiden winst gekomen. Menselijk ook niet meer mogelijk door te snijden.

Al met al de Van Gelder-bedrijven zijn weer wat aan het opkrabbelen en de behoefte van de Raad van Bestuur om tot samenwerking te komen is afgenomen.

Tussen Kappa en Schut Superieur is nog steeds een groeiend contact waar te nemen.

F. v.d. Veer
bondsbestuurder

- Bijlagen: 1. Overzicht personeelsbezettingen.
2. Rapport Wormer.
3. Rapport Wapenveld.
4. Persbericht.

Amsterdam, 28 augustus 1979.

Personeelsbezetting 2e halfjaar 1979
S a m e n v a t t i n g

	Pap. div.	Verp. div.	Hamij	SVPD	Hoofd- kant.	Dienst. centrum	Totaal
- Verwachting 1e helft '79	3045	904	288	85	171	60	4553
- Vacatures	22	7	10	2	8	-	49
- Totaal	3067	911	298	87	179	60	4602
- Werkelijk juni 1979	2998	900	293	84	173	60	4508
- Vacatures	85	35	11	-	2	-	133
- Totaal	3083	935	304	84	175	60	4641
- Verwachting 2e helft '79	2988	906	302	84	175	60	4515
- Vacatures	82	5	5	3	-	-	95
- Totaal	3070	911	307	87	175	60	4610

CDP/ (Augustus) 1979

29

Landbouwige Zieken ex.

Personeelsbezetting 2e halfjaar 1979
Papierdivisie

	Divisie	A'doorn	Renkum	Velsen	Wormer	Wapenveld
- Verwachting 1e helft '79	161	104	787	850	566	577
- Vacatures	4	-	-	10	6	2
- Totaal	165	104	787	860	572	579
- Werkelijk juni '79	166	103	753	850	561	565
- Vacatures	-	1	25	10	9	40
- Totaal	166	104	778	860	570	605
- Verwachting 2e helft '79	165	103	750	850	555	565
- Vacatures	1	1	25	10	5	40
- Totaal	166	104	775 *	860	560 **	605 ***

* afname tijdelijken

** voornamelijk afname leerlingen

*** verhoging 10 arb.pl. in nabewerking

CDP/Augustus 1979

Personeelsbezetting 2e halfjaar 1979
Verpakkingsdivisie

	Divisie	PFI	VBA	R'dam	L'warden	Franeker
- Verwachting 1e helft '79	10	160	107	108	315	204
- Vacatures	-	-	5	2	-	-
- Totaal	10	160	112	110	315	204
- Werkelijk juni '79	9	161	118	108	303	201
- Vacatures	-	4	19	2	7	3
- Totaal	9	165	137	110	310	204
- Verwachting 2e helft '79	9	160	137	91	307	202
- Vacatures	-	-	-	-	3	2
- Totaal	9	160*	137	91 **	310	204

* 10 functies vervallen → gesprek lokaal

** verder te verminderen tot 80 exclusief langd. zieken

CDP/Augustus 1979

Personeelsbezetting 2e halfjaar 1979

	Hamij	S.V.P.D.		Dienstencen- trum A'doorn	Hoofdkantoor
		A'dam	A'doorn		
- Verwachting 1e helft '79	288	21	64	60	171
- Vacatures	10	-	2	-	8
- Totaal	298	21	66	60	179
- Werkelijk juni '79	293	21	63	60	173
- Vacatures	11	-	-	-	2
- Totaal	304	21	63	60	175
- Verwachting 2e helft '79	302	21	63	60	175
- Vacatures	5	3	-	-	-
- Totaal	307 *	24 **	63	60	175

* toename Amstel-Zuid

** toename commercie

CDP/Augustus 1979